

## GWIAZDA ROZWOJU DEVELOPMENT STAR

dr **Katarzyna Świerk**

Uniwersytet  
Gdański

*Uczelnie funkcjonują w bardzo zmiennym środowisku i zarządzanie procesem umiedzynarodowienia, kreowanie nowych zadań czy wdrażanie strategii nie jest proste i wymaga dużej elastyczności oraz wielu kompetencji prospołecznych – mówi dr **Katarzyna Świerk**, Dyrektorka Biura Nauki Uniwersytetu Gdańskiego, laureatka tegorocznej Gwiazdy Umiedzynarodowienia w kategorii Gwiazda Rozwoju.*



Dr Katarzyna Świerk w swojej pracy ceni najbardziej różnorodność. – *Żaden dzień nie jest podobny do drugiego. Mnogość inicjatyw, w jakie jestem zaangażowana, pozwala mi unikać schematycznego postępowania. Jednocześnie zdobyte wcześniej doświadczenie otwiera wiele możliwości współpracy na arenie międzynarodowej. To bardzo istotne, żeby mieć ciągle cel przed sobą. I tak jest w moim przypadku – mówi różniona Development Star 2024.*

### Odwaga

Zapytana o cechy charakteru, które w jej pracy przydają się najbardziej, tłumaczy: – *Z perspektywy 20 lat pracy zawodowej i patrząc wstecz, myślę, że odwaga to taka cecha, która pozwoliła mi stawiać sobie i całemu zespołowi współpracowników ambitne cele. Oczywiście przydaje się skrupulatność, dociekliwość i odrobina pewności siebie. Na pewno wiele cech trzeba w sobie wypracować i dostosować się do różnych warunków. Uczelnie funkcjonują w bardzo zmiennym środowisku i zarządzanie procesem umiedzynarodowienia, kreowanie nowych zadań czy wdrażanie strategii, nie jest proste i wymaga dużej elastyczności oraz wielu kompetencji prospołecznych.*

### Największy sukces jest ciągle przede mną

Dr Katarzyna Świerk mimo wielu sukcesów zawodowych wierzy, że ten największy



jest ciągle przed nią. – *Uważam, że sukcesy przychodzą same jako zwieńczenie ciężkiej pracy, ale na to potrzeba czasu. W moim przypadku praca audytora w Komisji Europejskiej w zakresie HR Excellence in Research i możliwość przeniesienia swojej wiedzy na grunt polskich uczelni jest szczególnie wyróżniająca. Ostatnią moją nominacją na ambasadorkę Research Manager w projekcie ROADMAP uznaję jako sukces wszystkich polskich uczelni, które mają teraz swoją reprezentantkę w europejskiej społeczności zaangażowanej w zarządzanie badaniami naukowymi.*

### Menedżer nauki

O największych wyzwaniach w 2024 roku dr Katarzyna Świerk mówi tak: – *Nowy projekt ROADMAP jest wyzwaniem, do którego podchodzę bardzo osobiście, dlatego że jego celem jest zdefiniowanie roli i miejsca menedżerów nauki w dążeniu do doskonałości badawczej. Jako przedstawicielka tej grupy zawodowej dostrzegam ogromną potrzebę uregulowania i wzmocnienia roli menedżerów naukowych, zwłaszcza w polskich instytucjach badawczych. Oczywiście przede mną również kolejne kroki związane z wdrażaniem strategii HR4R w mojej macierzystej uczelni. W sferze naukowej laureatka planuje również ukończenie badań, które będą podstawą jej kolejnej rozprawy doktorskiej.*

### Najtrudniej być docenionym wśród swoich

Nagroda Gwiazda Umiedzynarodowienia ma dla dr Katarzyny Świerk ogromną wartość, przede wszystkim dlatego, że jest to nagroda środowiska akademickiego. – *Wiadomo, że najtrudniej być dostrzeganym i docenianym wśród „swoich”.*

*Tym bardziej jest to dla mnie ogromne wyróżnienie i wielka radość. Ale też pewnego rodzaju motywator, że trzeba ciągle robić więcej, lepiej i patrzeć daleko w przyszłość, bo droga do doskonałości naukowej jest bardzo długa i wyboista. Ta nagroda jest wyróżnieniem za moją działalność w ostatnich latach, która nie byłaby możliwa bez otwartości i zaufania władz rektorskich. To tak naprawdę nagroda dla nas wszystkich, dla Uniwersytetu Gdańskiego, który mam zaszczyt reprezentować – przyznaje.*

### Nie musimy do nikogo się porównywać

Laureatka zapytana o to czy jej macierzysta uczelnia, Uniwersytet Gdański, może w kwestii umiedzynarodowienia porównywać się z najlepszymi uczelniami europejskimi, odpowiada: – *Nieskromnie powiem, że Uniwersytet Gdański nie musi się porównywać, bo jest uczelnią, dla której umiedzynarodowienie jest priorytetem w strategii rozwoju uniwersytetu i konsekwentnie ją*

*realizuje. Oczywiście może i czerpie wzorce z rozwiązań i dobrych praktyk, które są stosowane w innych uczelniach w Europie.*

Tak naprawdę będąc częścią sojuszu w ramach Uniwersytetów Europejskich SeaEU, UG jest w samym centrum działań zmierzających do zapewnienia najwyższej jakości kształcenia i badań naukowych, a dzieje się to wszystko w międzynarodowej społeczności akademickiej.

Nagrodę ufundował IREG  
Observatory on Academic  
Ranking and Excellence **IREG**

### KATARZYNA ŚWIERK (UR. 1978)

Absolwentka chemii na Uniwersytecie Gdańskim, doktor nauk chemicznych (2007), absolwentka MBA (2018). Autorka i współautorka artykułów i komunikatów naukowych z zakresu chemii oraz zarządzania nauką. Od 2006 pracownik Uniwersytetu Gdańskiego, najpierw jako asystentka prorektora ds. kształcenia; w latach 2008-2015 kierowała administracją Wydziału Filologicznego; od 2015 pełni funkcję kierowniczki Biura Nauki i Współpracy z Zagranicą, obecnie dyrektorka Biura Nauki, a od 2016 jednocześnie Pełnomocniczka UG ds. otwartego dostępu do publikacji naukowych. Odpowiada za realizację zadań związanych z ewaluacją jednostek naukowych, strategiami publikacyjnymi i ocenami naukowymi, rozwojem kariery badawczej, a także z zakresu współpracy międzynarodowej. Od kilkunastu lat zajmuje się teoretycznymi i praktycznymi problemami szkolnictwa wyższego. Współpracuje z Instytutem Rozwoju Szkolnictwa Wyższego, jest certyfikowaną audytorką UE w zakresie HR Excellence in Research oraz Horyzont 2020/Europa.

” Z perspektywy 20 lat pracy zawodowej i patrząc wstecz, myślę, że odwaga to taka cecha, która pozwoliła mi stawiać sobie i całemu zespołowi współpracowników ambitne cele. ”

**Żaden dzień  
nie jest podobny  
do drugiego**